

L'INFLUENT

LE TRIMESTRIEL DE LA FÉDÉRATION CINOV

ÉDITO

La crise sanitaire que nous traversons actuellement, doublée d'une crise économique et certainement d'une crise sociétale extrêmement profondes, nous oblige aujourd'hui à repenser le modèle qui est le nôtre : le modèle de la relation entre les salariés et les entreprises, le modèle même des entreprises entre elles. Nous allons vers d'avantage de coopération, davantage de créativité et de réactivité dans un monde qui bouge très vite.

À l'heure des grandes mobilités économiques et des grands bouleversements climatiques, comment, à travers toute la modification des rapports et des relations sociales, sociétales, entre l'État, les corps intermédiaires, les salariés et les entreprises changent ? Comment une branche comme la nôtre, comment CINOV peut montrer l'exemple, non plus pour subir les événements tels qu'ils se produisent, mais pour pouvoir les devancer, les anticiper et aider à faire bouger les lignes ? De premières propositions concrètes ont été formulées lors de notre colloque du 19 octobre dernier. Le dossier de ce dernier numéro de l'Influent 2020 est donc consacré au « Nouveau Pacte Social » auquel chacun d'entre nous pouvons contribuer à la réflexion.

Frédéric LAFAGE
Président fédéral

DOSSIER

QUELLES PISTES POUR RECONSTRUIRE UN NOUVEAU CONTRAT SOCIAL ?

SEPTEMBRE - OCTOBRE - NOVEMBRE 2020

SOMMAIRE

DOSSIER	Reconstruire un nouveau contrat social	2	DOSSIER IA	Nouveau Pacte Social : des pistes concrètes ..	3
EN RÉGION	Une délégation CINOV à la Réunion	5	EN RÉGION	CINOV s'engage dans le PIA3	5
EN BREF	Campagne digitale pour les acousticiens.....	6	ACTU	Signature d'accord : Régime Complémentaire Santé...	6
ACTUS	Projet de loi de Finances 2021	6	SERVICE	La Conciergerie CINOV	8

QUELLES PISTES POUR RECONSTRUIRE UN NOUVEAU CONTRAT SOCIAL ?

Quel Pacte Social à l'heure de la révolution numérique et de la conversion environnementale ? - Fédération CINOV

Face aux nouvelles modalités de travail, au développement du numérique et à la transition environnementale, il est temps d'imaginer un nouveau contrat social. Le sujet était au cœur du colloque, organisé lundi 19 octobre par la Fédération CINOV, et retransmis en direct sur Youtube.

« Le numérique, au-delà de transformer les outils de production, apporte de nouvelles valeurs, que les acteurs doivent réapprendre à partager »

Jennyfer Chrétien,
déléguée générale de Renaissance numérique

Les bouleversements qui touchent le monde du travail ne sont pas apparus avec la crise sanitaire. Mais la brutale irruption du télétravail en a révélé de nouveaux enjeux, avec leur lot de doutes et d'opportunités. « Face aux mutations en cours et aux crises qu'elles génèrent, il faut créer de nouveaux modèles », a d'emblée pointé Frédéric Lafage, président de la Fédération CINOV. Quel modèle d'entreprise proposer dans ce monde en changement ? Comment continuer à donner du sens au travail de nos collaborateurs ? »

Dans la salle du CSTB, à Paris, comme sur YouTube, les quelques **230 participants à ce premier colloque sur « un nouveau pacte**

social » ont réfléchi pendant deux heures aux transformations induites par le numérique, le statut d'auto-entrepreneur ou encore les aspirations des jeunes.

Le statut et les attendus du travail

Alors qu'hier, on faisait carrière toute sa vie dans une entreprise, les nouvelles générations n'entretiennent plus la même relation ni à l'entreprise, ni à la formation, ni au travail. « Avant, nous considérions la formation comme un stock de compétences, avec lequel on allait vivre toute sa vie, a donné pour exemple Alain Assouline. Maintenant, on sait que les jeunes vont faire 5, 10 métiers différents et qu'ils vont se reconvertir à plusieurs reprises. » À cette première évolution s'ajoute, selon le président de CINOV Numérique, de nouvelles attentes : « Je suis surpris de voir que la période d'essai est pour les jeunes un moyen de tester l'entreprise (...) car contrairement à nous, la production de richesses n'est plus leur seule priorité. »

Cette discussion sur le statut et les attendus du travail a suscité de nombreux échanges sur le Chat de YouTube : tandis que Jean-Philippe se désolait que « les indépendants soient atomisés face aux mammoths d'une couverture sociale de plus en plus privative », René reconnaissait que « les jeunes sont engagés mais que,

contrairement aux vieux, ils n'ont jamais cru au Père Noël ! » et Jean-Paul espérait que « le travail reste un outil de libération de l'Homme. » Ce qui suppose un certain degré de protection.

Démocratie sociale en panne

Mais, 76 ans après les Jours heureux, le programme du Conseil National de la Résistance, « la démocratie représentative et la démocratie sociale sont en panne, a constaté François Hubault, maître de conférences émérite à l'université de Paris 1. Il nous faut aujourd'hui rechercher autre chose, autour d'une démocratie sociétale. »

Avec quel rôle pour les partenaires sociaux ? C'est aussi la question qui s'est glissée dans les débats, avec en trame de fond les manifestations des gilets jaunes qui ont défié, selon Jean-Emmanuel Ray, la représentation et la sincérité syndicales : « C'est la preuve qu'on vit dans une société d'individus où créer du collectif est compliqué », a estimé le professeur de droit. C'est compliqué, peut-être, mais indispensable, car, selon Boris Sirbey, co-fondateur de Collectiviz et de France apprenante, le besoin de contrat social ne peut être éludé, tout simplement parce que « l'individu ne peut pas se développer sans collectif. » ●



EN SAVOIR PLUS
www.cinov.fr



REBÂTIR LE PACTE SOCIAL ?

Prospective. Face aux doutes actuels, il faut rebâtir le pacte social sur de nouveaux fondements. Celui de la connaissance, tout d'abord : « *Il ne faut pas faire de la transformation numérique un mythe, a souligné Jennyfer Chrétien, déléguée générale de Renaissance Numérique. Il faut aider les gens à passer un cap en matière de culture numérique, pour qu'ils comprennent les transformations à l'œuvre et acquièrent l'agilité nécessaire pour les adopter.* ».

Agilité, mais aussi créativité et confiance, qui sont aux yeux de François Hubault « *les ressources humaines immatérielles dont nous avons besoin pour impulser une nouvelle logique de développement.* ». Quant à Alain Assouline, il a insisté sur la nécessité de placer « *la question du filet de sécurité au cœur du contrat social, pour que les gens ne se sentent pas en danger en sortant momentanément de l'entreprise. Ensuite, on pourra discuter de flexibilité.* »

Au-delà du débat sur les « ingrédients » de ce nouveau pacte, l'enjeu tient aussi à la méthode : « *Pour reconstruire un contrat social, il faut partir de petits groupes, a conseillé Boris Sirbey. Les petites entreprises ont un rôle à jouer pour créer des cadres de confiance et d'authenticité.* » Un point de vue qui fait des adhérents de la Fédération CINOV les acteurs clé du changement ●



LA BRANCHE BETIC POURRAIT ÊTRE FORCE DE PROPOSITIONS POUR :

- **Penser de nouvelles protections dépassant le cadre entreprises/salariés vers un cadre citoyen/Etat (impôt) ;**
- **Mener des actions pédagogiques fortes pour désacraliser l'innovation (IA, robotisation, etc) ;**
- **Repenser la gouvernance dans les organisations ;**
- **Oser aborder la question de l'affectation des nouvelles valeurs ;**
- **Bâtir un nouveau contrat social en partant de la base : La PME peut être un espace idoine pour reconstruire un nouveau contrat social, notamment basé sur la confiance ;**
- **Donner un sens collectif.**



COMMENT CINOV ET LA BRANCHE BETIC PEUVENT CONTRIBUER ?

Mot du Président. « La particularité d'une branche, c'est aujourd'hui sa représentativité. En tant que fédération représentative des entreprises de cette branche, et donc des salariés qui en dépendent, la Fédération CINOV est en mesure de pouvoir proposer aux partenaires

sociaux une nouvelle approche du droit du travail appliquée aux TPE et aux PME. Nous voyons aujourd'hui qu'un espace est absolument indispensable, mais qu'à l'intérieur de ce cadre, une place doit être donnée à une forme de liberté ou d'expérimentation encadrée des nouveaux modes de travail. Aujourd'hui, la question qui se pose n'est pas uniquement celle du salarié, mais bien celle de l'actif, de la relation entre tout individu qui partage une même unité de travail, et non plus uniquement un même lieu de travail. On espère à travers cela, et on souhaite en tant que branche, être aussi en situation de contribuer véritablement à cette réflexion et de contribuer à un nouveau pacte social. Le pacte étant aussi basé avant tout sur la paix. » ●



VISIONNER TOUTES LES VIDÉOS : www.cinov.fr

L'ENTRETIEN : JEAN-FABRICE VANDOMEL

> PRÉSIDENT DE CINOV RÉUNION-MAYOTTE



« Nous souhaitons valoriser nos métiers et nos sociétés, montrer la qualité des savoir-faire locaux et bâtir collectivement une stratégie régionale »

Quelles sont les caractéristiques du territoire couvert par CINOV Réunion-Mayotte ?

Il couvre deux départements qui sont confrontés à des mutations économiques et sociales profondes et à des enjeux géopolitiques émergents. En effet, comme l'a souligné le Président de la République, en octobre 2019, nos départements doivent s'ouvrir à une collaboration régionale, notamment autour de l'Océan Indien, devenu une zone stratégique.

Dans ce contexte particulier, quel peut être le rôle de CINOV Réunion-Mayotte ?

CINOV a un rôle d'accompagnement à jouer aux côtés d'entreprises qui ne sont pas forcément en capacité de développer leurs activités à l'international, notamment avec nos voisins lusophones. Il nous appartient aussi de faire remonter en métropole les difficultés rencontrées ici et de questionner la fédération sur des sujets de fond, tels que le développement économique, la commande publique ou encore la formation nécessaire pour passer d'un modèle traditionnel basé sur la construction à un développement à l'export.

D'une manière générale, nous souhaitons valoriser nos métiers et nos sociétés, montrer la qualité des savoir-faire locaux et bâtir collectivement une stratégie régionale. Nous devons travailler main dans la main avec la Fédération CINOV et avec l'État pour préparer les entreprises locales à affronter les nouveaux défis qui se présentent.

Quelles actions concrètes envisagez-vous ?

Nous reprenons depuis quelques mois la palette des outils existants, en relançant notre participation aux jurys d'appel d'offre, en organisant deux fois par an des journées de sensibilisation des jeunes aux métiers de l'ingénierie et en attirant l'attention des maîtres d'ouvrage sur la qualité de nos prestations. Par ailleurs, nous avons accueilli en mars dernier une délégation de la fédération lors de la première étape du REX BIM Tour 2020. La participation de la délégation à de nombreuses réunions et rencontres plus informelles a permis d'asseoir notre présence. Depuis une quinzaine de nouveaux adhérents nous ont rejoints. Enfin, nous avons eu la preuve, au cours de ces quatre jours, que les gens ont besoin de se voir et d'échanger. Nous avons marqué un essai, il faut maintenant le transformer.

EN CHIFFRES

514

entreprises de la
branche BÉTIC
sur le territoire
de la Réunion.

1.4 MDS D'€

c'est le chiffre d'affaires
annuel des entreprises du
numérique à La Réunion.

86%

des entreprises
du territoire comptent
de 1-9 salariés.



CONTACT
Jean-Fabrice VANDOMEL - Président de CINOV Réunion-Mayotte / contact@cinov.re



UNE DÉLÉGATION À LA RÉUNION

Influence. Sous l'impulsion d'une nouvelle équipe régionale, CINOV a souhaité mobiliser plus fortement autour des métiers de l'ingénierie, du conseil et du numérique dans l'intérêt d'un développement durable des territoires de la Réunion et de Mayotte. Au programme, la délégation d'élus, composée notamment du Président fédéral, a rencontré les principaux acteurs institutionnels de l'île du 2 au 5 mars (services de l'Etat, de la région, communautés de communes, fédérations professionnelles et interprofessionnelles de la branche et autres clusters). Point d'orgue de la semaine, la tenue de la première étape 2020 de notre tour de France des retours d'expérience de projets réalisés selon la méthode de travail collaborative dans le bâtiment reposant sur des maquettes numériques (BIM) en région et à destination des PME (REX BIM Tour). ●



EN SAVOIR PLUS
Arnaud Chaffoteaux /
chaffoteaux@cinov.fr

CINOV S'ENGAGE DANS LE PROGRAMME INVESTISSEMENT D'AVENIR

Formation. Après plusieurs mois d'échanges avec les acteurs institutionnels locaux et les acteurs de la formation professionnelle (Université de La Réunion, IUT...), la Fédération CINOV a décidé de prendre part avec la branche professionnelle BETIC et l'opérateur de compétences ATLAS à l'appel à projets « PIA3 - Territoires d'innovations pédagogiques » à La Réunion. Lancé par le Campus des métiers et des qualifications (CMQ),

le projet « Mieux construire dans un environnement numérique et tropical » (MCENT) réunit des entreprises, des acteurs institutionnels, de la formation professionnelle, de l'enseignement supérieur et de la recherche autour d'un projet pédagogique innovant et déployer et des actions favorisant une montée en compétence des professionnels dans les domaines de l'ingénierie, du BTP et du numérique ●



EN SAVOIR PLUS
Dominique TISSOT / tissot@cinov.fr



ZOOM

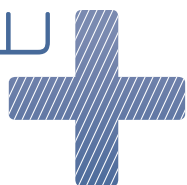


Impacts de la crise sanitaire

Étude. Missionnée par la préfecture de La Réunion, la région CINOV Réunion Mayotte a lancé une étude sectorielle afin de mesurer l'impact de la crise sanitaire sur les activités de l'ingénierie. Cette démarche contribue à une meilleure compréhension de l'évolution du secteur de l'ingénierie ces 20 dernières années et ouvre des perspectives sur la préparation du nouveau modèle lié aux transitions environnementale, énergétique, numérique et sociétales. Suite à la publication de l'étude, CINOV Réunion-Mayotte vient de lancer une série d'entretiens avec des parlementaires du territoire - députés et sénateurs - et les membres de cabinets ministériels de Sébastien LECORNU, Ministre des Outre-mer, et Bruno Le MAIRE, Ministre de l'Économie, des Finances et de La Relance.



EN SAVOIR PLUS : www.cinov.fr



I N S T A



SIGNATURE DE L'ACCORD RÉVISANT LE RÉGIME COMPLÉMENTAIRE SANTÉ

Social. Afin de consolider le régime complémentaire santé de la branche

BETIC, la Fédération CINOV a signé le 3 novembre un avenant à l'accord instituant ce dispositif créé en 2015. Cet accord actualise le régime en vigueur depuis le 1er janvier 2016 qui permet à toutes les entreprises de la branche BETIC et à leurs salariés (y compris leurs enfants à charge) d'accéder à une couverture « complémentaire santé » à des conditions tarifaires négociées par les

partenaires sociaux. Plusieurs évolutions pratiques prendront effet le 1^{er} janvier 2021 : une amélioration des garanties de la couverture de base se traduisant par la prise en charge de prestations de médecine douce ; la création d'options facultatives, mises en œuvre par l'employeur ou le salarié ; une évolution modérée des tarifs (inchangés depuis 2016). Pour mettre en œuvre ce régime, l'avenant recommande de souscrire un contrat auprès de l'un des organismes assureurs suivants : AESIO, Harmonie Mutuelle ou Malakoff-Humanis Prévoyance ●



EN SAVOIR PLUS
Dominique TISSOT / tissot@cinov.fr



PROJET DE LOI DE FINANCES 2021 : CINOV DÉPOSE 4 AMENDEMENTS

Influence. Dans le cadre de ses actions d'influence, la Fédération CINOV a déposé auprès des parlementaires de l'Assemblée nationale, une série de quatre amendements portant sur le développement durable, la transformation numérique, l'engagement syndical et le recours aux prestations de services intellectuels. Ces amendements n'ont pas pu être adoptés en première lecture à l'Assemblée mais ils ont permis à la fédération de gagner en visibilité auprès d'acteurs institutionnels et de faire l'objet de débats dans l'hémicycle. Le PLF sera prochainement examiné par le Sénat et CINOV redéposera ses 4 amendements à l'occasion de cette nouvelle lecture ●



CONTACT Arnaud CHAFFOTEAUX - chaffoteaux@cinov.fr

Campagne digitale pour les métiers de l'acoustique

Formation. "Maîtrise l'espace", "Fais-les vibrer", "Trouve l'équilibre", etc. En guise de teasing, des animations ont été diffusées cet été pour attirer l'attention des jeunes sur le métier d'acousticien, et pour donner le ton d'une campagne plus large qui a débuté le 19 octobre. Sa diffusion, assurée par Concepteurs d'avenirs (marque jeunes de l'Opco Atlas), CINOV GIAC et la Fédération CINOV, est également l'occasion de rappeler que les entreprises bénéficient d'aides particulièrement avantageuses dans le cadre des recrutements en alternance ●



EN SAVOIR PLUS
Estelle MOTTET / mottet@cinov.fr



N T A N É S

RETOUR EN IMAGES



03/09/20

« CINOV déplore un **#PlanDeRelance** insuffisant pour les TPE/PME et muet sur le changement de méthode sans lequel les résultats ne pourront être garantis » @BrunoLeMaire @Alaingriset, nous nous tenons à votre disposition pour échanger à ce sujet et accompagner la relance des **#TPE-#PME**



10/09/20

La @FédérationCINOV, ses administrateurs et l'ensemble des syndicats et régions se réunissent pour co-construire ensemble le plan d'actions 2021. **#CINOV #BETIC**



20/09/20

Une journée d'étude organisée par @CinovOuest autour de la prise en compte de la **#biodiversité** par les professionnels de l'aménagement **#urbain #Rennes**



24/09/2020

Le Maire de @lagrandemotte et Président de l'Agglomération du Pays de l'Or & @ThierryGaxieu donnent le coup d'envoi de cette édition **#REXBIMTOUR**



8/10/20

#RDVBiodivEntreprises Signature de la #charte **#Entreprises #Engagées** pour la nature **#Act4Nature** par les **#PME d'Occitanie**



08/10/20

#NumériqueResponsable Aujourd'hui @CINOVNumérique soutenait le lancement de l'initiative Planet Tech'Care en présence de @Barbara_Pompli et @Cédric_0 à l'occasion du colloque Numérique & Environnement en présence de nombreux partenaires.



13/10/20

#REXBIMTOUR Des retours concrets avec ce REX dédié au Futur conservatoire de Rennes, où 10% du budget a été consacré au **#BIM** avec @isorebatiment & @AgenceTetrac



19/10/20 [LIVE]

Colloque : Quel Contrat Social à l'heure de la révolution **#numérique** et de la conversion **#écologique** ? Posez toutes vos questions en **#live** sur notre chaîne **#Youtube**.



20/10/20

À lire dans @Le_Moniteur, un article sur la nomination de Damien Racle, le nouveau président de **#CINOVIngénierie**



22/10/20

À lire sur @ConstructionCayo l'article concernant l'élection de Jacques Perotto à la tête de CINOV SYPAA, le syndicat des programmeurs en **#architecture** et **#urbanisme**.



10/11/20

« Nos limites » - RDV en direct avec la @FédérationCINOV, @UNGE_Officiel, @UNSFa et #synamome consacré aux propositions de la maîtrise d'œuvre pour le plan de relance.



01-12-20

Nouvel accord national **#interprofessionnel** sur le **#télétravail**. Sur le fond le texte ne fixe pas de nouvelles contraintes pour les entreprises mais constitue un mode d'emploi **#CINOV** a résumé pour vous l'essentiel de cet accord en 7 chapitres.



SUIVEZ L'ACTUALITÉ DE LA FÉDÉRATION



CONCIERGERIE CINOV, UN NOUVEAU SERVICE DANS LA POCHE !



Réservée aux dirigeants des entreprises adhérentes CINOV, la Conciergerie - CINOV vous accompagnera dans vos tâches quotidiennes à compter du 15 janvier. Afin de donner à chacune de vos demandes la meilleure des réponses, l'équipe de la Conciergerie-CINOV vous répondra dans les plus brefs délais dans un esprit de confidentialité et de discrétion absolue.

Assistanat personnel

- Prise de rendez-vous
- Aide à la recherche d'appartements ou de locaux commerciaux
- Organisation de déplacements
- etc...

Services à domicile

- Aide-ménagère
- Bricolage
- Repassage
- etc...

Un service inclus dans votre adhésion

Réservée aux dirigeants des entreprises adhérentes à l'un des 13 syndicats de la Fédération CINOV.

Facilité et rapidité

Vos demandes sont rapidement traitées via l'application mobile, le site internet ou par téléphone.

Partout en France

Conciergerie-CINOV s'appuie sur un réseau de milliers de partenaires présents en France métropolitaine et outre-mer.

Comment y accéder ?

Pour accéder à la Conciergerie CINOV, téléchargez l'application « Conciergerie-CINOV » à partir de l'Appstore ou de Google Play. Un identifiant et un mot de passe vous seront envoyés le 15 janvier prochain afin de faciliter votre première connexion. Saisissez les dans l'application ou sur le site internet avant de réaliser votre première demande d'assistance. Une équipe de concierges compétents *Bien-être à la carte*, notre partenaire, est également à votre écoute par téléphone.



EN SAVOIR PLUS :
www.cinov.fr > vous accompagner > Conciergerie-CINOV

Directeurs de publication : Frédéric LAFAGE - Président de la Fédération CINOV / Magali DELHAYE-COTTAVE - Vice-Présidente en charge de la Communication

Rédacteur en chef : Estelle MOTTET - Responsable Communication et Marketing

Conception & réalisation : IBIDEM - Paris - www.agenceibidem.fr

Rédaction : Magali DELHAYE-COTTAVE / Arnaud CHAFFOTEUX / Vincent MOREAU / Estelle MOTTET (Fédération CINOV) / Isabelle FRIEDMMAN (IBIDEM)

Photographies : J.M. GOURDON / E. MOTTET / Adobe Stock

