

# l'influent

SEPTEMBRE-OCTOBRE-NOVEMBRE-DÉCEMBRE 2024

DOSSIER

## REGARDER L'IA EN FACE

ET AUSSI...

- ▶ Baticup Méditerranée : sport, compétition et convivialité !
- ▶ Vie syndicale : Cinov Territoires et Environnement (TEN)
- ▶ « Les ingés osent ! » couronnés de succès

Fédération

**cinov**

Les esprits indépendants  
ont leur collectif

**F**ace aux défis sociétaux, écologiques et numériques qui redéfinissent nos modèles, la Fédération Cinov s'affirme comme une force vive au service des transitions. Nos métiers, qui allient stratégie et innovation, sont des catalyseurs essentiels pour penser, agir et transformer. Mais pour réussir les changements, il nous faut du sens, de la collaboration et une vision partagée.

Nos syndicats, forts de leur expertise et de leur diversité, s'engagent à co-construire des projets porteurs de sens. Ensemble, nous transformons les transitions en opportunités, tant pour nos entreprises que pour la société.

L'irruption de l'intelligence artificielle générative en est l'illustration parfaite. Si ces technologies prometteuses laissent entrevoir des opportunités – gain de temps et de productivité –, elles soulèvent aussi des questions : comment garantir la fiabilité des résultats ? comment protéger les données ? comment prévenir les dérives ? À travers des Webinaires, des événements et des formations dédiés, nous offrons à nos membres les clés pour s'approprier ces outils en toute confiance et transformer l'innovation en avantage compétitif.

Ensemble, nous ne cessons de grandir et d'agir. Car c'est par la collaboration, l'audace et la créativité que nous continuons à ouvrir des chemins vers un avenir durable et inclusif.

Séverine Bourlier,  
Vice-Présidente  
à la Communication

>>>

# REGARDER L'IA EN FACE

L'irruption de l'intelligence artificielle (IA) dans nos quotidiens – personnels et professionnels – conduit la Fédération Cinov à multiplier groupes de travail et événements. L'objectif est d'informer, de satisfaire la curiosité et de donner les moyens à ses membres de saisir des opportunités ouvertes par l'IA.

En perpétuelle évolution, l'IA mérite toutes les attentions. Non pas dans une posture craintive, mais plutôt dans une dynamique d'information. « L'IA suscite beaucoup d'intérêt et de curiosité, résume Julien Mercier, Vice-Président à l'Innovation. Les membres de la Fédération Cinov veulent comprendre et apprendre, à la fois pour s'approprier l'IA et pour anticiper les impacts qu'elle va avoir sur nos métiers. C'est de la responsabilité d'un chef d'entreprise de s'adapter à son environnement ! »

C'est donc pour fournir de façon proactive ces clés de compréhension que la Commission « data & IA » a été créée l'été dernier. Dotée de deux groupes de travail, l'un sur les données, l'autre sur l'IA, elle avancera sur ces deux jambes indissociables. « Nous voulons sensibiliser les adhérents à l'importance d'organiser et de protéger leurs données, prévient Julien Mercier. Mais nous voulons aussi remplir notre rôle de représentation et d'alerte auprès des pouvoirs publics, si nous identifions des risques et des dérives spécifiques. » Ce qui relève de la propriété intellectuelle – qui concerne particulièrement les bureaux d'études qui produisent de la donnée – a été placé sous haute surveillance par la Commission. Le sujet a par exemple fait l'objet d'un des Webinaires trimestriels organisés par la fédération, afin de voir comment protéger les producteurs de données vis-à-vis des IA, qui par la suite les exploitent. Le développement extrêmement rapide de l'IA induit en effet de nouveaux réflexes de régulation, voire de protection. « Nous insistons régulièrement sur la nécessité pour les entreprises d'avoir un référent IA », souligne le Vice-Président à l'Innovation.

Très suivis, ces Webinaires, baptisés « Les Rendez-Vous de l'IA », ont aussi vocation à mettre en valeur les opportunités de cette nouvelle technologie, pour découvrir les solutions, logiciels ou services qui pourraient aider à être plus performant dans son quotidien professionnel. Le prochain rendez-vous, en janvier, présentera des cas d'usage de l'IA pour répondre à des appels d'offre publics.

Parmi les outils mobilisés par la Fédération Cinov, la réalisation d'études et la mise en œuvre de formations par l'IPTIC visent à approfondir la connaissance du sujet et à se préparer aux évolutions du monde du travail. « Dans tous les secteurs de la vie d'une entreprise, conclut Julien Mercier, il faut apprendre à faire avec cet invité qu'est l'IA. » ■



**C** Contact : Julien Mercier, Vice-Président à l'Innovation - julien.mercier@im-pact.fr



120

inscrits en moyenne aux  
Webinaires trimestriels  
« Les Rendez-Vous de l'IA »

Source :  
enquête BPI  
France

15 %

des dirigeants de TPE-PME  
utilisent de manière régulière ou  
occasionnelle les IA génératives



## L'INTELLIGENCE HUMAINE FACE À L'IA : COMPLÉMENTARITÉ OU RIVALITÉ ?



**Événement.** Le 19 novembre dernier, le philosophe et essayiste Raphaël Enthoven a ouvert la 3<sup>e</sup> édition des Agit'Acteurs. Selon lui, « une machine ne sera jamais philosophe » : malgré son accès aux connaissances humaines, l'IA n'est pas capable de développer une pensée philosophique. Pour tenter de savoir si les intelligences humaine et artificielle sont concurrentes ou complémentaires, une table ronde réunissant des experts de neurosciences et de l'IA a soulevé des questions clés : quels sont les forces de l'IA dans le prédictif, son impact sur le monde professionnel et sa potentielle rivalité avec les compétences humaines ? Si les machines excellent dans le traitement massif de données et l'optimisation, elles restent des outils, sans intuition ni subjectivité. En d'autres termes, l'IA transforme les tâches répétitives, mais laisse intacte la capacité humaine à donner du sens. ■

**Contact :** Julien Mercier - [julien.mercier@im-pact.fr](mailto:julien.mercier@im-pact.fr)  
En savoir + : [www.cinov.fr](http://www.cinov.fr) > Agenda

## L'IAG, UNE INNOVATION QUI COMMENCE À TRANSFORMER LA BRANCHE BETIC

>>>

**Prospectives.** L'intelligence artificielle générative fait son entrée au sein des entreprises de la branche Betic. Selon l'étude menée par l'Adesatt, plus de la moitié des salariés de la branche utilisent ces outils pour faire des rédactions ou des synthèses. Bien que les usages soient souvent individuels et peu encadrés, ces premières expérimentations laissent entrevoir un potentiel de transformation (gain de temps, réduction des tâches répétitives...). Cependant, des freins majeurs subsistent : manque de fiabilité des résultats, absence de formation adaptée et préoccupations liées à la sécurité des données. Pour aller au-delà de ces obstacles, l'étude recommande un accompagnement, des formations et une élaboration de chartes éthiques pour que les IAG deviennent des leviers de compétitivité et d'innovation pour les entreprises, tout en répondant aux attentes des salariés. Elle ouvre une réflexion stratégique essentielle pour la branche Betic : comment faire de l'IAG une opportunité pour améliorer les pratiques de travail tout en garantissant un cadre responsable et éthique ? ■

**Contact :** Abdoulaye Sy - [sy@cinov.fr](mailto:sy@cinov.fr)  
En savoir + : [www.cinov.fr](http://www.cinov.fr) > Études et publications

>>>

## SE FORMER À L'IA



**Datas & IA.** L'IPTIC, l'organisme de formation professionnelle de la branche de l'ingénierie, du numérique et du conseil, propose, depuis octobre 2024, une journée de découverte des outils de l'IA générative. « C'est le résultat d'une demande qui émane de nos clients et adhérents, précise Frédéric Larrive, directeur de l'IPTIC. Nous avons réalisé qu'ils avaient des attentes sur le sujet, sans savoir comment l'aborder. »

Cette session, proposée deux fois par mois en ligne, décrypte le fonctionnement de l'IA, présente ChatGPT et ses concurrents, aborde les aspects juridiques et éthiques liés à l'IA, puis soumet aux participants des cas pratiques. Pendant un mois, la plateforme propose des ressources, des outils et des tests pour s'évaluer. À terme, l'IPTIC prévoit d'autres modules de formation : apprendre à optimiser ses réponses aux appels d'offre ou encore mettre l'IA au profit de sa politique stratégique. ■

**Contact :** Frédéric Larrive - [flarrive@iptic.fr](mailto:flarrive@iptic.fr) / En savoir + : [www.iptic.fr](http://www.iptic.fr)

72 %

des dirigeants n'utilisent aucune IA générative en raison des difficultés à en imaginer les usages ou par manque d'expertise

19 novembre 2024

Les Agit'Acteurs ont accueilli 200 personnes lors de leur rencontre sur l'IA

# BATICUP MÉDITERRANÉE : SPORT, COMPÉTITION ET CONVIVIALITÉ !

Pour la 2<sup>e</sup> année consécutive, la Fédération Cinov a participé à la Baticup Méditerranée, organisée par la Fédération du BTP des Bouches-du-Rhône. Et même si, selon Pierre de Courbertin, l'important c'est de participer, nous sommes ravis que l'équipage de la Fédération Cinov ait décroché la victoire !

>>>



Beaucoup de vent le premier jour, beaucoup de pluie le second, les deux manches de l'édition 2024 de la Baticup Méditerranée ont soumis les participants à rude épreuve. Sans pour autant réussir à entamer le fabuleux esprit d'équipe qui a fédéré les deux équipages constitués sous l'égide de la Fédération Cinov.

Sur le voilier *Alizée*, quatorze adhérents, accompagnés d'un équipage professionnel, ont déployé leurs qualités de marins et ont fait preuve de leur envie de victoire. Habitué de la course, à laquelle il a longtemps participé sous les couleurs de son entreprise, Xavier Lejeune, passionné de voile, a pour la deuxième année consécutive embarqué à bord d'un voilier de la Fédération Cinov. Le souvenir en tête d'avoir remporté seulement une manche l'an dernier, le Président de la Fédération Cinov Paca-Corse avait l'envie de gagner la régata particulièrement chevillée au corps : « Compte tenu de la taille de notre bateau, de son poids et de la surface de nos voiles, nous avons un handicap de près de trois quarts d'heure par rapport au premier bateau, raconte-t-il. Mais nous avons un bon bateau et de bons marins, très motivés. Alors, nous avons fini premiers au temps réel comme au temps compensé ! »

La diversité des voiliers – dont le différentiel de performances est pris en compte pour le classement – fait aussi le charme de cette course, à laquelle participent de vieux gréements qui mettent plus de 4 heures quand des bolidés comme l'*Alizée* avalent le parcours en moins de 2h30.

Sur le second bateau, *Millenium Condor*, ce sont des étudiants en alternance au Cnam qui ont découvert les joies – et les épreuves – de la voile. Sélectionnés dans le cadre d'un partenariat entre la fédération et l'Opco Atlas, ces jeunes alternants ont non seulement mouillé leur chemise – aux deux sens du terme – mais aussi noué de nouvelles relations avec leurs maîtres d'apprentissage et les nombreux professionnels de la construction qu'ils ont rencontrés au cours du week-end.

Ces jeunes ont en effet pu échanger – sur le ponton avant le départ, à bord ou lors de la soirée organisée le samedi soir – avec des entrepreneurs du bâtiment et des travaux publics, des membres de bureaux d'études ou encore des promoteurs et architectes de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur, réunis depuis dix-huit ans pour la Baticup Méditerranée.

Cette année, une quarantaine de bateaux étaient sur la ligne de départ, avec des marins aguerris et des néophytes. L'état d'esprit de l'organisation veut que, le vendredi après-midi, une sortie d'initiation permette à tous de s'amariner. « Les équipages qui nous accompagnent sont très pédagogiques, résume Xavier Lejeune, l'ambition est avant tout de passer un bon moment. » Sans perdre toutefois le voilier de devant de vue ! Rendez-vous en septembre 2025 pour de nouveaux exploits. ■



« L'objectif est de favoriser la transmission intergénérationnelle et de faire découvrir aux jeunes les opportunités et les valeurs des secteurs de l'ingénierie, du conseil et du numérique, le tout dans un cadre de compétition nautique, résume Xavier Lejeune. Pour de nombreux alternants, c'est une chance inestimable de développer des compétences au-delà des frontières de leur domaine de formation, tout en étant accompagnés par des professionnels aguerris. ■

 **Contact : Xavier Lejeune, Président de la Fédération Cinov Paca-Corse**  
[pacacorse@cinov.fr](mailto:pacacorse@cinov.fr)

La Fédération Cinov tient à remercier tous ses partenaires et exprimer toute sa gratitude aux skippers et aux équipages de l'*Alizée* et du *Millenium Condor* pour leur soutien et leur accueil chaleureux. Leur expertise et leur bienveillance ont contribué au succès de cette belle aventure maritime.

### Alizée

- **RAMES DE MOËRS Laurence** (skipper TP52)
- **DAHER Éric** (équipier TP52 tactique)
- **PLANCHE Jean-Christophe** (équipier TP52 piano)
- **XIBERRAS Joël** (équipier TP52 barreur)
- **LEWDEN Serge** (équipier TP52 régleur)
- **BUISSART Samuel** (équipier TP52 numéro 1)
- **LEJEUNE Xavier** (Fédération Cinov Paca-Corse)
- **BŒUF Frédéric** (Fédération Cinov Paca-Corse / Fédération Cinov)
- **COTTAVE Magali** (Fédération Cinov)
- **LE BERIGOT Tangi** (Fédération Cinov Paca-Corse)
- **THERY Perrine** (Fédération Cinov Paca-Corse)
- **PEYRONNET-REGGIO Olivia** (Conseil départemental des Bouches-du-Rhône)
- **OBADIA Stéphanie** (Construction 21)
- **DEROUICHE Djilali** (Erilia)
- **DI GUGLIELMO Yves** (APHM)
- **DI GUGLIELMO Théo** (alternant PrimoSud)
- **SANCHO Virginie** (EnvirobotBDM)

- **MAES Luc** (Maes Architectes)
- **GRINSZTAIN Pauline** (Maes Architectes)
- **BESSIS Ely** (Maes Architectes)

### Millenium Condor

- **FERAUD Jean-Baptiste** (skipper Corel45)
- **FERAUD Camille** (équipier Corel45)
- **TEISSER Yann** (équipier Corel45)
- **HURET Simon** (équipier Corel45)
- **ANTONINI Marco** (équipier Corel45)
- **FRUCTUS Marina** (Cnam Paca)
- **DE JESUS Logan** (Cnam Paca)
- **MOHAMAD Chebari** (Cnam Paca)
- **PAWLAK Sandrine** (Cnam Paca)
- **HENRY Leane** (Cnam Paca)
- **MOTTET Estelle** (Fédération Cinov)
- **BAHNWEG Benjamin** (Opco Atlas)

# L'ENTRETIEN



## >>> **Rencontre avec Arnaud Froger**

Président de la Fédération Cinov Hauts-de-France

Directeur général adjoint d'Auddicé, un bureau d'études dans le secteur de l'environnement et de la transition écologique, Arnaud Froger est Président de la Fédération Cinov Hauts-de-France depuis avril 2024.

Avec 90 adhérents principalement issus des syndicats Cinov Digital, Cinov Territoires & Environnement, Cinov Ingénierie et Simacs, la fédération régionale se fixe de nouvelles ambitions pour les années à venir.

### Quels sont les principaux objectifs de l'équipe que vous pilotez ?

Nous voulons progresser en nombre d'adhérents et monter en termes de représentativité des syndicats. Nous ne visons pas l'exhaustivité avec une représentation des 14 syndicats de la Fédération Cinov, mais nous aimerions avoir une représentativité dynamique, car l'échelon régional est le cœur du réacteur. Il se trouve en effet à l'intersection de l'échelle métier et de l'échelle nationale. Nous souhaitons transposer à l'échelle régionale les dynamiques à l'œuvre au sein de chaque syndicat métier.

### Par quels moyens ?

Il s'agit d'encourager les interactions entre les métiers, pour mieux connaître les spécificités de chacun, pour faire fructifier les retours d'expériences ainsi que le partage de compétences et de contacts. Si l'on arrive à conjuguer ces synergies métiers et une logique de territoire, au niveau régional, cela renforcera l'attractivité de la Fédération Cinov Hauts-de-France et bénéficiera au national. Cette ambition est portée collectivement par la nouvelle équipe administrative. Elle exige de mieux se connaître et d'être plus solidaire, en interne. À cet égard, nous ouvrons les Conseils d'administration de la Fédération Cinov Hauts-de-France à tous les adhérents, même si, bien sûr, seuls les administrateurs ont un droit de vote. En renforçant les liens en interne, nous impulserons une nouvelle dynamique qui aura des effets positifs sur nos partenariats départementaux et régionaux. Nous y voyons un cercle vertueux !

### Quels projets portez-vous de façon prioritaire ?

Notre premier objectif, d'ici janvier, est de mettre à la disposition de nos adhérents une bonne communication, via LinkedIn et le site Internet, et de leur proposer une présentation PowerPoint « clé en main » de Cinov Hauts-de-France, pour que tous aient les outils nécessaires pour accroître la visibilité de la fédération.

Ce premier chantier nous permettra aussi de mieux connaître nos adhérents et mieux répondre à leurs attentes. Nous savons que plusieurs sujets les intéressent : la RSE (voir article ci-contre), le coaching, la facturation électronique ou encore l'établissement de nouveaux business modèles. Mais l'enjeu est également d'identifier d'autres thèmes porteurs aux yeux des différents syndicats métiers que nous voulons rallier. Sur tous les sujets, nous souhaitons prendre l'habitude d'échanger sur nos pratiques et nos expériences respectives, pour mieux cerner comment accompagner celles et ceux qui en ont besoin. Je sais que nous sommes aussi attendus sur la dimension conviviale, à travers l'organisation d'événements de networking mais aussi la création d'un événement annuel plus important qui est encore à imaginer. ■

**C** **Contact : Arnaud Froger,**  
Président de la Fédération Cinov  
Hauts-de-France -  
[arnaud.froger@auddice.com](mailto:arnaud.froger@auddice.com)

**1 710**  
entreprises dans le secteur  
études et conseil, dans les  
Hauts-de-France, pour un  
total de 10 947 salariés

**1 580**  
entreprises dans le secteur  
de l'ingénierie, dans les  
Hauts-de-France, pour un  
total de 16 171 salariés

\* Source : OPIEC - mai 2024



## 2025 : TOUR DE FRANCE RSE

**Événement.** Entre le Paris-Roubaix qui termine sa course dans le Nord et le Tour de France qui y débute la sienne en 2025, la Fédération Cinov Hauts-de-France devrait accueillir le tour de France RSE. Imaginé et construit par les équipes fédérales, cet événement vise à rendre

pragmatique et opérationnelle la démarche RSE. « Cela nous est utile de pouvoir nous appuyer sur cet événement, note Arnaud Froger, Président de la Fédération Cinov Hauts-de-France. En complément de ce qui est proposé par le national, nous souhaitons mettre l'accent sur la biodiversité et les mobilités, afin de répondre spécifiquement aux attentes des dirigeants et des salariés de notre territoire. » Sur toutes les thématiques, la Fédération Cinov Hauts-de-France veillera à ce que la journée ait une forte valeur ajoutée pour les TPE-PME qui ont besoin de construire leur démarche RSE afin de pouvoir répondre à des appels d'offre publics structurés et exigeants. ■

**C** Contact : Arnaud Chaffoteaux - [chaffoteaux@cinov.fr](mailto:chaffoteaux@cinov.fr)  
En savoir + : [www.cinov.fr](http://www.cinov.fr)

## RENDEZ-VOUS À L'ACADÉMIE

**Événement.** Les 8 et 9 janvier prochains, la Fédération Cinov Hauts-de-France invite ses administrateurs à participer à l'Académie. Lors d'un premier module, assez formel, ils y (re)découvriront le fonctionnement de la Fédération Cinov, le rôle et les missions des élus. Ils identifieront ainsi le rôle qu'ils pourront y jouer. Puis, un temps d'échange convivial est prévu pour que les adhérents se rencontrent, se découvrent, échangent sur leur quotidien. ■

**C** Contact : Dominique Tissot - [tissot@cinov.fr](mailto:tissot@cinov.fr)  
En savoir + : [www.agora-federationcinov.fr/academie](http://www.agora-federationcinov.fr/academie)



## DE L'IMPORTANCE DES JURYS DE CONCOURS

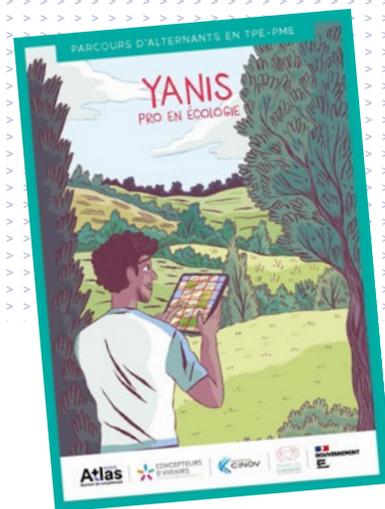
**Visibilité.** Convaincue de la valeur ajoutée de la participation de ses adhérents à des jurys de concours, la Fédération Cinov Hauts-de-France les encourage vivement – moyennant finances – à accompagner les collectivités qui ont besoin d'aide pour sélectionner les lauréats de leurs appels d'offre. « C'est intéressant pour nos adhérents, pour les collectivités territoriales et pour la visibilité de la fédération régionale », souligne Arnaud Froger. À la pointe sur ce sujet, la Fédération Cinov Hauts-de-France participe à l'élaboration d'un livre blanc et d'un Webinaire sur le pourquoi et le comment des jurys de concours. De quoi comprendre les enjeux de l'exercice et s'en approprier les codes. ■

**C** Contact : Arnaud Froger - [arnaud.froger@auddice.com](mailto:arnaud.froger@auddice.com)  
En savoir + sur le jury de concours : [arnaud.chaffoteaux@cinov.fr](mailto:arnaud.chaffoteaux@cinov.fr)

## COP16 BIODIVERSITÉ

**Événement.** Organisée à Cali, en Colombie, du 21 octobre au 1<sup>er</sup> novembre 2024, la 16<sup>e</sup> conférence des Parties à la Convention des Nations unies sur la diversité biologique – dite aussi COP16 biodiversité – a réuni 23 000 participants, représentants de 196 pays. Parmi eux, Jean-Louis Sévêque, Trésorier du syndicat Cinov Territoires & Environnement, a défendu l'urgence de travailler sur de nouvelles normes internationales intégrant la biodiversité. Mandaté par l'Organisation internationale de normalisation (ISO), Jean-Louis Sévêque a également représenté la Fédération Cinov, dont le rôle clé est d'inciter ses membres à s'impliquer pour concevoir les outils de demain et améliorer ceux qui existent, dans les domaines de l'économie circulaire, du management de l'environnement ou encore du tourisme. Et cela, afin de garantir que les futures normes en matière de biodiversité soient adaptées à l'activité des TPE-PME. ■

**C** Contact : Jean-Louis Sévêque - [jlseveque60@gmail.com](mailto:jlseveque60@gmail.com)  
En savoir + : [www.cinov.fr/actualites/retour-sur-la-cop16](http://www.cinov.fr/actualites/retour-sur-la-cop16)



## PROMOTION DES MÉTIERS

**Publication.** Le format BD séduit les jeunes. C'est pourquoi la Fédération Cinov, en partenariat avec l'Opcv Atlas, a publié en 2020, cet album de promotion des métiers de l'environnement. Quatre ans après, il reste d'actualité, tant les bureaux d'études ont besoin de recruter. Il s'adresse aux étudiants qui cherchent des postes d'ingénieurs, mais aussi à ceux dont le profil plus « terrain » est très convoité par les entreprises. On y suit les aventures de Yanis, jeune alternant qui fait face aux idées reçues sur les métiers de l'environnement. On comprend qu'il s'agit de donner envie à une diversité de jeunes d'aller vers ces métiers, dans un grand nombre de domaines (recyclage des déchets, traitement des eaux usées, protection de la biodiversité...). ■

**C** Contact : Estelle Mottet - [mottet@cinov.fr](mailto:mottet@cinov.fr)  
En savoir + : [www.cinov.fr](http://www.cinov.fr) > Études et publications



## LINKEDIN CINOV TEN - TERRITOIRES & ENVIRONNEMENT

**Digital.** Face à la difficulté de mobiliser les bénévoles pour animer la vie du syndicat, Cinov Territoires & Environnement a décidé de se doter d'une page LinkedIn, sur laquelle il diffuse ses propositions, promeut ses événements, communique des informations et partage des bonnes pratiques. La COP16 a ainsi été une excellente occasion d'exploiter cet outil en publiant et en relayant des articles autour du thème de la biodiversité. ■

**C** Contact : Christelle Roca – [roca@cinov.fr](mailto:roca@cinov.fr)  
En savoir + : [www.linkedin.com/company/cinov-ten](http://www.linkedin.com/company/cinov-ten)



# L'ENTRETIEN

“



## >>> Rencontre avec Didier Grosdemange

Président de Cinov Territoires & Environnement (TEN)

Président de Cinov Territoires & Environnement depuis 2020, Didier Grosdemange milite pour que les problématiques environnementales – et les réponses qui leur sont apportées – fassent l'objet de discussions et de négociations collectives. Le syndicat fait partie des acteurs incontournables pour donner à ces sujets le statut qu'ils méritent.

### Quel est le profil des quelque 60 adhérents de Cinov TEN ?

Le profil de nos adhérents est assez vaste. Nous comptons des bureaux d'études qui travaillent sur les problématiques de bilan carbone et de RSE et qui font face à une forte croissance de leur activité. D'autres, nombreux, établissent des études d'impact dans le secteur de l'industrie ou dans l'aménagement public. Nous avons aussi quelques bureaux spécialisés dans le génie écologique et la biodiversité ou encore dans les données environnementales, via le big data et l'IA.

### Qu'est-ce qui les motive à adhérer à Cinov TEN ?

Ils y voient trois intérêts, quelle que soit leur spécialité. Tout d'abord, l'adhésion leur assure de bénéficier d'une représentation dans les instances ministérielles, puisque nous sommes régulièrement consultés par les pouvoirs publics sur des projets de lois, d'accords paritaires ou de conventions collectives. La force du collectif que nous représentons permet de combattre des actions qui ne nous seraient pas favorables. De plus, nos adhérents disposent de services juridiques ou de formations, via la fédération. Enfin, nous les informons en continu des évolutions qui les concernent.

### Quelles actions prioritaires menez-vous ?

Nous participons à tout un travail normatif sur la biodiversité avec l'Afnor. Cela est primordial, car les normes nous permettent de cadrer et de

légitimer nos actions, en nous référant à des consensus arrêtés à l'échelle internationale. Notre présence à la COP16, par l'intermédiaire de Jean-Louis Sévéque, notre Trésorier, était à ce titre indispensable, en termes d'image et de travail effectif sur la détermination des normes à faire évoluer (voir article ci-contre).

Notre deuxième chantier porte sur la qualification de nos structures, afin de mieux répondre aux attentes de nos clients et de désamorcer les critiques de ceux qui pourraient facilement estimer que notre travail n'est pas à la hauteur. Or, nous avons un organisme de qualification que le syndicat défend avec détermination.

Enfin, la formation constitue aujourd'hui un enjeu majeur. Les entreprises qui travaillent sur l'environnement connaissent une forte croissance et ont du mal à recruter. Il est donc nécessaire de lancer des programmes, non seulement de formations initiales mais aussi de formations continues pour encourager et soutenir les reconversions. Il nous faut relever ce défi pour mener à bien les projets qui nous sont confiés. ■

**C** Contact : Didier Grosdemange, Président de Cinov Territoires & Environnement (TEN) - [dgrosdemange@gaia-terrebleue.fr](mailto:dgrosdemange@gaia-terrebleue.fr)

**68 %**  
des vertébrés (mammifères, poissons, oiseaux, reptiles et amphibiens) ont disparu entre 1970 et 2016

**40 %**  
des insectes sont en déclin au niveau mondial

**75 %**  
des milieux terrestres sont altérés de façon significative

**+ de 85 %**  
des zones humides ont été détruites

\* Source : rapport Planète vivante du WWF, Biological Conservation, IPBES



## CONGRÈS FIDIC À GENÈVE

**International.** La Fédération internationale des ingénieurs-conseils (Fidic) a tenu son dernier congrès à Genève, du 8 au 10 septembre 2024, autour du thème inspirant : « Transformer des vies grâce aux infrastructures : investir et bâtir un monde meilleur pour tous ». Les débats ont souligné l'importance de replacer l'humain au cœur du développement des infrastructures, en rappelant que les défis actuels constituent une opportunité unique pour l'industrie d'affirmer son impact sociétal. Cette période de transition permet en outre de démontrer le rôle crucial des ingénieurs dans la société. Enfin, les échanges ont mis en lumière la nécessité d'adapter les pratiques professionnelles face à l'évolution technologique.

En amont du congrès, l'Assemblée générale a rassemblé les adhérents de la Fidic qui ont voté pour une nouvelle gouvernance, au sein de laquelle l'Europe tiendra une place de choix (un prochain président et quatre administrateurs), et une réforme des cotisations. ■

**C** Contact : Arnaud Chaffoteaux - [chaffoteaux@cinov.fr](mailto:chaffoteaux@cinov.fr) -  
En savoir + : <https://fidic.org>



Une délégation de la Fédération Cinov (René Gamba, Chantal Dagnaud, Arnaud Chaffoteaux et Idriss Kathrada) représente la France.

## WEBINAIRES « DROIT DES AFFAIRES : L'ESSENTIEL »

**Services.** La Fédération Cinov a lancé, le 1<sup>er</sup> octobre, un nouveau service à disposition de ses membres : « Droit des affaires : l'essentiel ». Cette série de Webinaires est conçue pour offrir un accompagnement juridique personnalisé, dédié aux TPE et PME de notre branche. Grâce à une équipe d'avocats spécialisés en droit des affaires, vous bénéficiez d'une assistance sur mesure pour protéger vos intérêts, sécuriser vos relations contractuelles et anticiper les risques juridiques liés à vos activités. ■

**C** Contact : Thierry Saniez - [saniez@cinov.fr](mailto:saniez@cinov.fr)  
En savoir + : [www.cinov.fr](http://www.cinov.fr) > Services



## « LES INGÉS OSENT ! » COURONNÉS DE SUCCÈS



**Événement.** La 3<sup>e</sup> édition des « Ingés osent ! », organisée par Cinov Ingénierie, a rassemblé plus de 100 professionnels, le 16 octobre dernier, à la maison des Polytechniciens à Paris, autour du thème « L'ingénierie, un métier à haute valeur ajoutée ». À travers des tables rondes et des ateliers, l'événement a mis en lumière le rôle central de l'ingénierie dans la transition vers des solutions plus durables, en soulignant l'importance de la coopération pour faire face aux grandes transformations du secteur. Damien Racle, Président sortant de Cinov Ingénierie, a réaffirmé l'engagement du syndicat à soutenir l'innovation et les actions pour relever les défis environnementaux et technologiques. Très investi durant ses cinq années de mandat, il a remis ses fonctions à Alexandre Sevenet, qui souhaite promouvoir les métiers de l'ingénierie et soutenir les adhérents. ■

**C** Contact : [ingenierie@cinov.fr](mailto:ingenierie@cinov.fr)  
En savoir + : [www.cinov-ingenierie.fr](http://www.cinov-ingenierie.fr)



## ÉTUDE OPIEC SUR LES MÉTIERS TRANSVERSES

**Prospectives.** L'Opiiec a publié en juillet 2024 une étude sur les impacts des transformations des métiers transverses au sein de la branche Betic. Ces métiers supports, dont le rôle est central, sont confrontés à des mutations profondes, provoquées par les évolutions réglementaires et organisationnelles, la transformation digitale et la transition écologique. Ces bouleversements redéfinissent les processus métiers et les compétences nécessaires, ce qui a conduit à l'analyse détaillée de ces phénomènes dans l'étude. Celle-ci met en lumière les principales évolutions, telles que l'essor du télétravail, la digitalisation des processus et l'impact croissant des enjeux environnementaux et de la cybersécurité. Ces changements affectent particulièrement les ressources humaines, la finance, la communication et les systèmes d'information. Aussi l'étude recommande-t-elle des actions concrètes telles que des formations, en particulier pour les métiers liés à l'IA ou à la transition écologique. Des programmes d'accompagnement ciblés sont nécessaires pour garantir une transition réussie et permettre aux entreprises de structurer efficacement leurs fonctions supports. ■

**Contact :** Abdoulaye Sy - [sy@cinov.fr](mailto:sy@cinov.fr)  
**En savoir + :** [www.cinov.fr](http://www.cinov.fr) > Études et publications

## COLLOQUE CINOVACTION : CONSTRUIRE MIEUX ET MOINS CHER

**Événement.** Le Think Tank Cinovaction a organisé un colloque exceptionnel le 28 novembre dernier, à Paris. Trois tables rondes ont questionné les profondes mutations, voire les ruptures économiques, technologiques et culturelles en cours, sur la thématique : « Comment construire mieux et moins cher ? Trois solutions pour sortir de la crise ». Plus de 50 professionnels du secteur se sont réunis pour explorer un levier d'amélioration encore trop souvent ignoré : la confiance entre les parties prenantes. Ensemble, nous pouvons repenser nos modes de collaboration pour les aligner avec les enjeux de notre société moderne.. ■

**Contact :** Théo Marzin - [marzin@cinov.fr](mailto:marzin@cinov.fr)  
**En savoir + :** [www.cinov.fr](http://www.cinov.fr)



## SUCCÈS CONFIRMÉ POUR LES TROPHÉES DES TALENTES



**Événement.** Le 11 décembre dernier, la 4<sup>e</sup> édition des Trophées des Talentes a remporté un vif succès : près de 200 candidates de tous horizons et plus de 400 participants à la cérémonie ! Cette année, Claudie Haigueré, astronaute et femme politique française, nous a fait l'honneur d'être notre marraine. Le jury, composé de professionnels de la prestation de services intellectuels et de représentantes d'associations partenaires, a récompensé 7 lauréates au parcours « inspirant », qui incarnent des valeurs d'engagement et d'innovation. Cet événement clé de la fédération confirme son positionnement sur la féminisation des métiers. ■

**Contact :** Inès Ammar - [ammar@cinov.fr](mailto:ammar@cinov.fr)  
**En savoir + :** [www.lestalentes.fr](http://www.lestalentes.fr)



## FÉDÉRATION CINOV PACA-CORSE : UNE JOURNÉE DÉDIÉE AU LOGEMENT



[ FÉDÉRATION CINOV PACA-CORSE ]  
**18 septembre 2024**

Le thème du logement et de l'adaptabilité et des évolutions des modes de vie sera à l'ordre du jour de la prochaine journée de Cinov Paca-Corse. Ce 15 octobre 2024, Xavier Lejeune, le Président de Cinov Paca-Corse, convie ses adhérents à un moment de réflexion et d'échanges. Elle se déroulera à la fondation Luma Arles. ...

En savoir + :  
<https://mesinfos.fr>

## CINOV CONSEIL DÉVOILE SON NOUVEAU BUREAU : DES TALENTS DIVERSIFIÉS POUR UNE GOUVERNANCE EFFICACE



[ CINOV CONSEIL ]  
**26 septembre 2024**

Cinov Conseil, syndicat représentatif des métiers du conseil en management, a annoncé la constitution de son nouveau Bureau, élu lors Conseil d'administration du 28 juin 2024. ...

En savoir + :  
<https://batimedianews.com>

## DAMIEN DUTHEIL - CINOV MIDI-PYRÉNÉES



[ FÉDÉRATION CINOV MIDI-PYRÉNÉES ]  
**27 septembre 2024**

Damien Dutheil, Directeur du développement du groupe toulousain Betem, est le nouveau Président de la Fédération régionale Cinov Midi-Pyrénées, qui représente les métiers de l'ingénierie, du conseil et du numérique dans le territoire de l'ex-région Midi-Pyrénées. Diplômé de l'École nationale supérieure d'ingénieurs de Limoges, spécialisé en environnement, eau et déchets, Damien Dutheil dispose de vingt ans d'expérience dans l'ingénierie environnementale. ...

En savoir + :  
[www.lalettrem.fr](http://www.lalettrem.fr)

## BRANCHE BETIC : UNE OFFRE D'ACTIVITÉS SOCIALES ET CULTURELLES LANCÉE PAR LA FÉDÉRATION CINOV AVEC LA SOCIÉTÉ MAY



[ FÉDÉRATION CINOV ]  
**1<sup>er</sup> octobre 2024**

La Fédération Cinov annonce le lancement, le 01/10/2024, d'une offre d'ASC (activités sociales et culturelles) spécifiquement conçue pour les TPE-PME, en partenariat avec la société May, unique prestataire référencé par la branche à l'issue d'une consultation. ...

En savoir + :  
<https://rh.newstank.fr>

## UN NOUVEAU PRÉSIDENT POUR LE SYNDICAT CINOV INGÉNIERIE



[ CINOV INGÉNIERIE ]  
**10 octobre 2024**

Cinov Ingénierie se dote d'un nouveau chef de file. Alexandre Sevenet a été élu le 18 septembre 2024 Président du syndicat dont les adhérents œuvrent dans les infrastructures et la construction et rénovation de bâtiments. Le conseil d'administration a choisi celui qui succédera à Damien Raclé le 16 octobre. ...

En savoir + :  
[www.batiactu.com](http://www.batiactu.com)

## 3<sup>e</sup> ÉDITION DES « INGÉS OSENT ! », L'INGÉNIERIE AU CŒUR DES SOLUTIONS POUR UN AVENIR DURABLE



[ CINOV INGÉNIERIE ]  
**23 octobre 2024**

Cinov Ingénierie a rassemblé plus de 100 participants à son événement annuel, « Les ingés osent ! », qui s'est tenu le mercredi 16 octobre 2024 à la maison des Polytechniciens à Paris. Cette journée, marquée par des échanges stimulants et des débats enrichissants, a réuni les professionnels de l'ingénierie. ...

En savoir + :  
<https://presseagence.fr>

## COMMANDE PUBLIQUE : LA MAÎTRISE D'ŒUVRE ÉTEND SON CHAMP DE MANŒUVRE



[ FÉDÉRATION CINOV ]  
**25 octobre 2024**

La RE 2020 a fait bouger les lignes pour les équipes d'architectes et d'ingénieurs, qui doivent désormais coopérer davantage. Un mouvement qui se heurte toutefois au cadre de la loi MOP. ...

En savoir + :  
[www.lemoniteur.fr](http://www.lemoniteur.fr)

## MATÉRIELS RECONDITIONNÉS



[ CINOV RESTAUCONCEPTEURS® ]  
**28 octobre 2024**

Ne manquez pas la table ronde organisée par Cinov Restauconcepteurs® sur le réemploi qui se tiendra le mercredi 6 novembre. ...

En savoir + :  
<https://lacuisinepro.fr>

## BUDGET 2025 : « L'AIDE À LA RECHERCHE DOIT ÊTRE ORIENTÉE VERS LES TPE-PME »



[ FÉDÉRATION CINOV ]  
**8 novembre 2024**

Des représentants des petites et moyennes entreprises du numérique demandent, dans une tribune au « Monde », à ce que le projet de loi de finances réoriente le crédit d'impôt recherche, objet de nombreuses critiques. ...

En savoir + :  
[www.lemonde.fr](http://www.lemonde.fr)

## LE CINOV MOBILISE POUR TROUVER LES SOLUTIONS FACE À LA CRISE DU LOGEMENT



[ FÉDÉRATION CINOV ]  
**15 novembre 2024**

La Fédération Cinov organise un colloque d'envergure le 28 novembre 2024 à Paris. Intitulé « Comment construire mieux et moins cher ? », il réunira les principaux acteurs du secteur autour d'une problématique cruciale. ...

En savoir + :  
[www.construction21.org](http://www.construction21.org)

Directeurs de publication : Frédéric LAFAGE - Président de la Fédération Cinov / Magali COTTAVE - Présidente désignée de la Fédération Cinov et Vice-Présidente à la Marque et à l'Intelligence collective / Séverine BOURLIER - Vice-Présidente à la Communication

Rédacteur en chef : Estelle MOTTET - Responsable Communication et Marketing

Conception et réalisation : Ibdem - Paris - [www.agenceibdem.fr](http://www.agenceibdem.fr)

Rédaction : Isabelle FRIEDMMAN (Ibidem), Virginie GAUDIN, Christelle ROCA, Estelle MOTTET

Photographies : J.-M. GOURDON / Fédération Cinov / AdobeStock / Arnaud CHAFFOTEAUX / Jean-Louis SÉVÈQUE / David SOUSSAN / Christelle ROCA



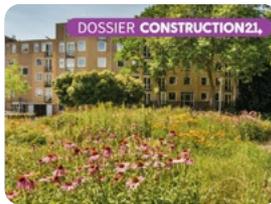
> 26 août 2024

Le Colloque #Internoise a débuté à Nantes, sur la thématique « De l'univers de Jules Verne aux approches multidisciplinaires, pour l'ingénierie de l'acoustique et du contrôle du #bruit. »  
@CinovGIAC



> 18 septembre 2024

La #SemaineEuropéenneDu DéveloppementDurable nous invite à dépasser les discours et à entreprendre des actions réelles en faveur d'un avenir plus résilient. Nos métiers ont un rôle central à jouer dans cette #transition.



> 24 septembre 2024

La Fédération Cinov s'engage dans une vision innovante de la rénovation des bâtiments avec sa proposition phare : la #RénovationSensorielleGlobale.



> 26 septembre 2024

La 3<sup>e</sup> édition de L'AMOàToutesLesEtapes est lancée ! Le château de Candie à Chambéry va être le cadre d'une journée d'échanges et de réflexions passionnantes pour préparer l'avenir des #infrastructures de montagne grâce à l'AMO !



> 3 octobre 2024

Hier avait lieu le 2<sup>nd</sup> atelier collectif de l'expérimentation #RSE sur les enjeux environnementaux. L'atelier s'est divisé en 2 temps : un temps de sensibilisation et un temps d'atelier et d'échange.



> 3 octobre 2024

Les Talentes 2024 : toutes les femmes ont un talent à révéler ! Les Talentes, #trophées de la #féminisation des métiers du conseil, de l'ingénierie et du numérique, ouvrent leurs candidatures pour la 4<sup>e</sup> édition.



> 11 octobre 2024

#WeDoGreenIT, l'événement qui réunit les engagés et curieux de la responsabilité numérique. @Idriss Kathrada, Président de la Commission Développement durable de la @Fédération Cinov, accueille ce matin la 8<sup>e</sup> conférence de l'@Alliance Green IT (AGIT) « We do Green IT ».



> 15 octobre 2024

Journée de rencontres @Fédération Cinov PACA-CORSE : « Le #logement : #adaptabilité & évolutions des modes de vie », à Luma Arles, avec des experts et des passionnés pour échanger sur les #innovations dans le logement évolutif.



> 16 octobre 2024

La 3<sup>e</sup> édition de #LesIngésOsent! de @Cinov Ingénierie se passe aujourd'hui à la Maison des Polytechniciens à Paris, et porte sur : « L'ingénierie, un métier à haute valeur ajoutée ». Une journée passionnante, riche en échanges et débats !



> 5 novembre 2024

LIVE de @Bâtir pour le climat. @Frederic Bœuf et @Tangi Le Bérigot, adhérents de @Cinov Ingénierie, participent au #ParcoursDécarboné et apportent leur retour d'expérience sur le programme #BRASSE.



> 6 novembre 2024

Retour sur le premier afterwork #LesTalentes, où les lauréates des #Trophées et les membres du jury se sont retrouvés à l'espace Molitor pour une soirée inspirante et conviviale !



> 22 novembre 2024

Hier, 21 novembre, la ministre du Travail et de l'Emploi, Madame @Astrid Panosyan-Bouvet, a participé à un événement marquant, célébrant les 10 ans du Compte personnel de formation (#CPF).



Suivez l'actualité de la fédération



# ÉVOLUTION ET DIVERSIFICATION : LES CONCOURS DE MAÎTRISE D'ŒUVRE DANS LE PAYSAGE ARCHITECTURAL ET INGÉNIEURIAL

## 1 Établissement de la loi MOP et les directives du rapport Millier

La loi du 12 juillet 1985, connue sous le nom de loi MOP, fixe les paramètres pour l'organisation des concours de maîtrise d'œuvre, en s'appuyant sur les recommandations du rapport Millier de 1983. Ces directives comprennent l'obligation de tenir des concours pour les nouvelles constructions dépassant un seuil spécifique, la nécessité d'avoir au moins un tiers de représentants de la profession de conception dans les jurys et la rémunération des concurrents.

## 2 Évolution de la représentation dans les jurys : l'intégration de l'ingénierie

Dans les premières années suivant l'introduction de la loi MOP, les jurys étaient largement composés d'architectes, mettant en avant la qualité architecturale des projets. Cependant, avec l'émergence croissante des considérations techniques et environnementales, l'ingénierie doit désormais trouver sa place dans la représentation obligatoire des professions de conception dans les jurys, en raison de son rôle crucial dans la conception des projets.



## 3 Expérience et contribution de François-Xavier LASSERRE dans la formation des jurés

Fort de son expérience en tant qu'assistant à maître d'ouvrage, François Xavier LASSERRE a joué un rôle essentiel dans l'organisation de nombreux concours et marchés globaux. Ses échanges avec René GAMBA l'ont amené à animer la formation des futurs jurés désignés par l'AIMP pour le compte de Gamba Formation, mettant ainsi en lumière l'importance de la diversification des compétences dans les jurys de concours de maîtrise d'œuvre. Le groupe GAMBA ayant recentré son activité sur l'ingénierie, l'IPTIC a décidé de prendre le relais et d'intégrer la formation à son catalogue 2024.

## 4 Formation des jurés et rôle de l'IPTIC dans l'intégration de l'ingénierie

L'IPTIC offre une formation spécialisée à l'ingénierie, au-delà des exigences réglementaires des concours et des marchés globaux. Cette formation prépare les futurs jurés à conseiller objectivement le jury dans la sélection des candidats, à analyser les projets selon divers critères et à assumer un rôle pédagogique envers les membres moins expérimentés, tout en évitant tout comportement partial et en favorisant une approche synthétique.

Prochaine formation, le 30 janvier à Toulouse.

Pour plus d'informations, n'hésitez pas à contacter l'IPTIC :

- par téléphone : 06 33 20 53 66
- par email : [formations@iptic.fr](mailto:formations@iptic.fr)





